

# INTRO

# PARADIGME TIL

# BÆREDYGTIGE

# ANSKAFFELSER

Udviklet i samarbejde mellem

Miljøstyrelsen, Rejsehold for Grønne og Cirkulære Offentlige Indkøb, Gladsaxe Kommune/SPAR5 (Rudersdal, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk og Frederiksberg Kommuner), Aarhus Kommune, Udenrigsministeriet, og Region Sjælland.

# PARADIGMET



- Materialet er "levende" og meget nyt.
- Vi bliver alle klogere når vi begynder at anvende det.
- Der skal altid at foretage en konkret vurdering af saglighed og relevansen/tilknytningen til den udbudte genstand.
- Ved henvendelser, eksempler og spørgsmål kan Jakob Svendsen kontaktes ([jaks@ramboll.com](mailto:jaks@ramboll.com))

# INNOVATION OG UDVIKLING

## Udvikling

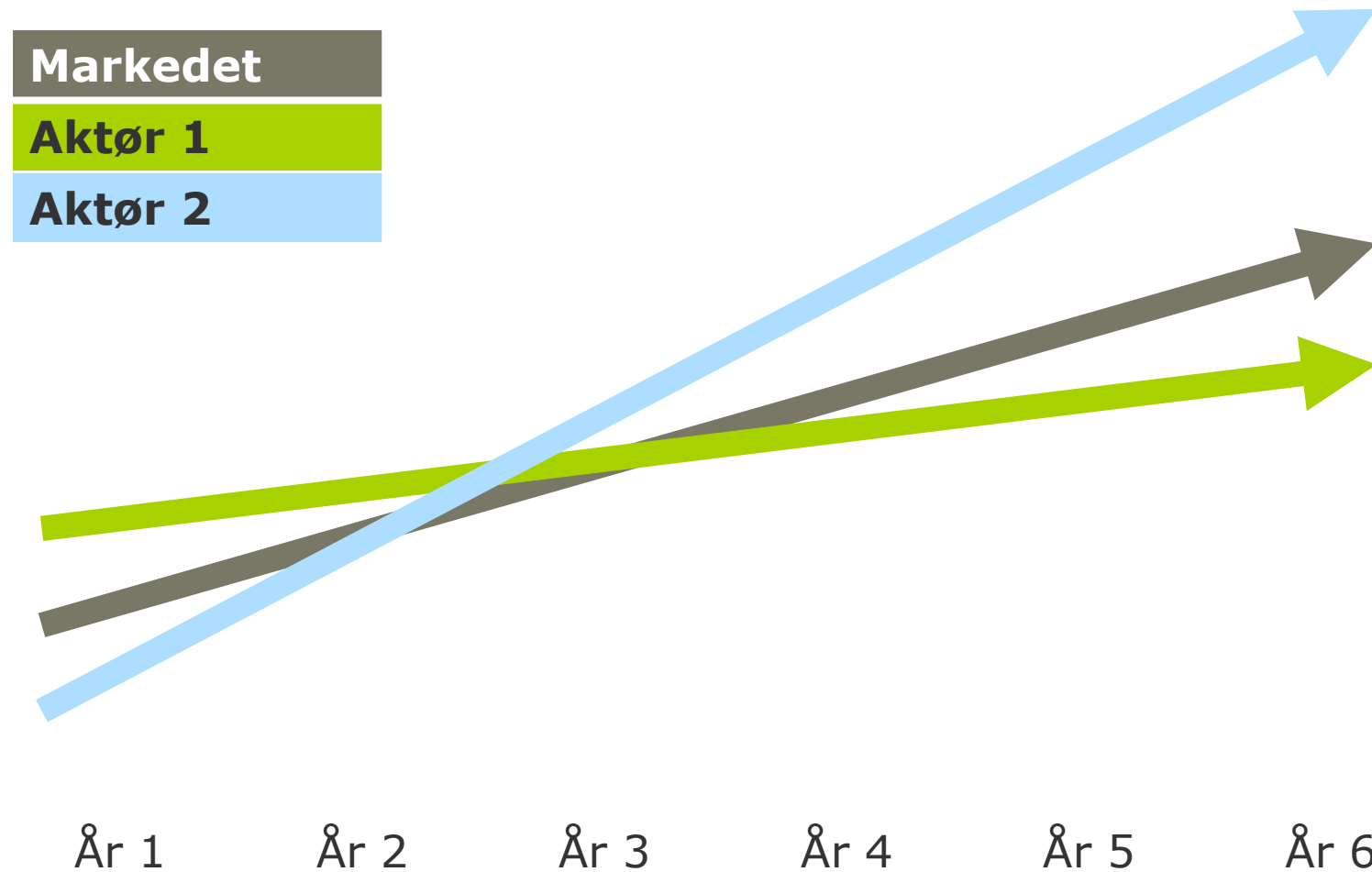
Med "udvikling" forstås (i denne sammenhæng), at vi forudsætter ét niveau for bæredygtighed i år 1 og forventer/kræver et andet *forbedret* niveau i efterfølgende år.

- Altså *udvikling* i kontraktens løbetid, der ikke er nødvendigvis er kendt/til stede ved kontraktens ikrafttræden (innovation).
- Aktøren ikke skal nødvendigvis ud at udvikle noget nyt og banebrydende (egentlig innovation) – *men det kan måske ske, hvis vi giver plads/lov.*

## Markedet

- Der skal ske en udvikling *i forhold til markedet.*
  - Hvis aktøren er på markedsniveau i år 1, skal denne være *over markedsniveau* i efterfølgende år. Ellers er niveauet uforandret og der er ikke sket en reel udvikling.

# REEL UDVIKLING



## Hvem er bedst?

**Svar: Det rigtige valg skal ses over kontraktens løbetid.**

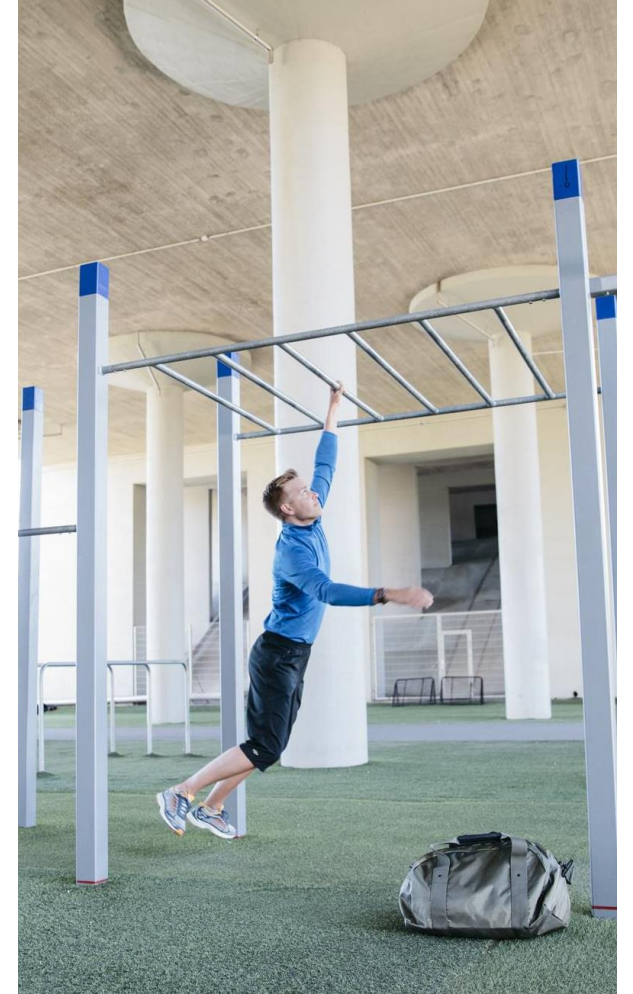
År 1-2 er Aktør 1 bedst.

I år 3-5 er Aktør 2 bedst.

*Måske* er Aktør 2 bedst i kontraktens løbetid, hvis aftalen løber i sin maksimale løbetid osv.

## LIDT OM REALITETER

- Det her er svært! Både i forbindelse med udformningen af kontrakt og udbud, men også i opfølgningen.
  - Udbudsretlige gråzoner.
  - Budgetmæssige og politiske overvejelser.
- Men uanset om materialet bliver godt eller om kontrakten "fejler", så har vi givet et kraftigt signal til markedet om hvor vi vil hen – **vi flytter noget!**



# STRUKTUR I PARADIGMET



- **Bæredygtighedsbilag**

- Dokumentet kan udskilles og udvikles.
- Husk forhold mellem evt. CSR-bilag/kontraktklausuler og bæredygtighedsbilag – hvilket har forrang?

- **Udbudsbetingelser og tilhørende tilbudsbesvarelse**

- Materialet ligger op til separation af disse to, således at tilbudsgiver kender vilkår for besvarelse, herunder hvad der vægtes positivt, når de svarer.

- **Kontrakt**

- "Samler op" på bæredygtighedsbilag og evt. konsekvenser/incitamentet etableres heri.